
**ПРОГРАММА
КАНДИДАТА НА ПОСТ ПРЕЗИДЕНТА
ОБЩЕРОССИЙСКОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
«ФЕДЕРАЦИЯ ГРЕБНОГО СПОРТА РОССИИ»
АЛЕКСЕЯ ВЛАДИМИРОВИЧА СВИРИНА**

г. Москва

2020 г.

Оглавление

Введение.....	- 3 -
1. Реформа системы управления Общероссийской общественной организации «Федерация гребного спорта России» (далее – Федерация, ФГСР).....	- 5 -
2. Программа развития гребного спорта	- 7 -
3. Стратегия развития гребного спорта 2021-2032.....	- 9 -
4. Стратегическая сессия	- 13 -
5. Уставы Федерации и АРСФ	- 15 -
6. Расширение географии гребного спорта на территории РФ	- 16 -
7. Инфраструктура	- 17 -
8. Инвентарь	- 20 -
9. Спортивный резерв.....	- 22 -
10. Любительский спорт	- 24 -
11. Адаптивная гребля	- 25 -
12. Образование	- 26 -
13. Цифровизация	- 29 -
14. Международное сотрудничество.....	- 31 -
15. Спортивные соревнования как события	- 34 -
16. Наследие	- 35 -
17. Эффекты	- 37 -

Введение

В современном мире спорт, в широком понимании этого слова - самостоятельная и весьма специфическая сфера общественной жизни, которая является стратегическим инструментом управления и развития любого государства. Поэтому эффективная социальная политика немыслима без комплекса мер, направленных на развитие спорта.

Важнейшую роль в управлении спортом, как на международном, так и на национальном уровне играют спортивные федерации. Федеральным законом №329 «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (далее – Закон) определены три вида спортивных федераций, различающиеся по территориальной сфере своей деятельности: общероссийские, региональные и местные.

Особое место в системе государственного управления физической культуры и спорта (далее – ФКиС) в РФ занимают Общероссийские спортивные федерации (далее – ОСФ). ОСФ представляют собой общественные организации, которые созданы на основе членства, и получили государственную аккредитацию в целях развития одного или нескольких видов спорта на территории Российской Федерации. Основными членами общероссийских спортивных федераций являются аккредитованные региональные спортивные федерации (далее – АРСФ), которые, в свою очередь, отвечают за развитие одного или нескольких видов спорта на территории субъекта Российской Федерации.

В рамках развития вида спорта, ОСФ в основе своей деятельности руководствуются необходимостью достижения двух основополагающих общегосударственных целей:

- повышение здоровья нации;
- повышение международного престижа РФ путём выступления сборных команд на международных соревнованиях.

В связи с этим ОСФ и АРСФ наделены Законом широким кругом прав и обязанностей, что свидетельствует о ключевом значении этих организаций в управлении определенным видом спорта на территории нашего государства.

Одной из основных проблемных точек в реализации возложенного на федерации обязательства является отсутствие единого центра управления видом спорта.

Существующая система достаточно тяжела в управлении и на протяжении многих лет показывает свою слабую эффективность. Система не имеет

механизмов влияния и согласования деятельности субъектов ФКиС (далее – субъекты), участвующих в процессах развития вида спорта. Фактически, она работает таким образом, что главную роль в настоящее время имеют региональные (местные) органы власти, а ОСФ и АРСФ, которые являются единственными специализированными (профильными) субъектами по соответствующему виду спорта, в силу своей правовой природы, не имеют полноценной возможности влиять на реализуемую политику и вмешиваться в деятельность субъектов РФ.

Такая разрозненность системы управления естественно оказывает негативное влияние на развитие вида спорта в стране. Изменение существующего порядка дел возможно только при активной позиции ОСФ, которая должна стремиться стать основным субъектом, который при контроле и координации Минспорта РФ и Олимпийского комитета России (далее – ОКР), через АРСФ, в плотном взаимодействии с региональными органами исполнительной власти (органами исполнительной власти субъектов РФ) (далее – РОИВ)/муниципальными органами власти (далее – МОВ), будет разрабатывать, и реализовывать государственную политику в соответствующем виде спорта.

Построение процессов взаимодействия по развитию видов спорта в предложенном варианте позволит обеспечить стройность модели управления видом спорта и обеспечит более комплексный подход к его развитию, с глубокой степенью отраслевой экспертизы (по виду спорта).

О повышении роли ОСФ в системе государственного управления говорилось на последнем заседании Совета по развитию физической культуры спорта при Президенте РФ. Глава ОКР С.А. Поздняков, в своей речи подчеркнул важность практической роли ОСФ в развитии видов спорта и необходимость их финансовой поддержки: «Ведь именно федерации должны отвечать за масштабную практическую работу по развитию и популяризации видов спорта, которая требует значительных кадровых, финансовых, научных, методических ресурсов». По итогам проведенного заседания были сформулированы поручения Президента РФ Правительству РФ о: «Принятии мер, направленных на поддержку спортивных федераций и иных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта».

1. Реформа системы управления Общероссийской общественной организации «Федерация гребного спорта России» (далее – Федерация, ФГСР)

Для реализации предложенного пути, в Федерации должна произойти внутренняя трансформация, с пересмотром своих ценностей, определением приоритетных целей и формированием задач для их достижения.

Первым и основополагающим шагом на пути глобальных изменений в Федерации должно стать изменение принципов формирования постоянно действующего руководящего органа организации – Президиума Федерации. Действующий порядок формирования Президиума не позволяет большинству членов Федерации участвовать в управлении видом спорта, отсюда принимаемые решения носят характер интереса малого количества регионов и не отвечают реальным потребностям вида спорта.

Учитывая изложенное, при формировании состава Президиума Федерации на новый срок, предлагается руководствоваться принципом, при котором большая часть его мест была бы отдана президентам всех АРСФ. Также в состав Президиума вошли бы вице-президенты, отвечающие за конкретные направления.

Предложенный вариант формирования Президиума Федерации позволит каждому региону представлять интересы своего субъекта на федеральном уровне, а самое главное, принимать активное участие в выработке и реализации управленческих решений в деятельности ФГСР.

Одним из существенных недостатков работы действующего Президиума Федерации является фокусирование его деятельности на вопросах, касающихся формирования и подготовки спортивной сборной команды РФ по гребному спорту. Такой подход к формированию повестки деятельности Президиума Федерации не позволяет заниматься фундаментальными проблемами вида спорта.

В связи с этим, предлагается блок вопросов, касающихся спортивной сборной команды РФ, подготовки спортивного резерва, научно-методического сопровождения, повышения квалификации тренерских кадров и других вопросов спортивной подготовки, поручить вновь образованному структурному подразделению Федерации «Общероссийский тренерский совет» (далее – Совет). В состав Совета предлагается включить: вице-президента, отвечающего за спорт высших достижений и подготовку спортивного резерва; главного тренера

спортивной сборной команды РФ; старших тренеров спортивной сборной команды РФ; главных (старших) тренеров спортивных сборных команд субъектов РФ. Предложения Совета, подготовленные по всем вопросам спортивной подготовки, выносятся на заседание Президиума Федерации для последующего их утверждения. Особенно хочется подчеркнуть важность развития института «главных тренеров спортивных сборных команд субъектов РФ», которые помимо работы по формированию и подготовки спортивной сборной команды субъекта РФ, должны стать ключевыми фигурами в отношениях между Федерацией и регионами в вопросах спортивной подготовки.

2. Программа развития гребного спорта

Одним из основополагающих документов, фиксирующим установленные Федерацией цели, задачи, мероприятия и целевые показатели своей деятельности является «Программа развития вида спорта» (далее – Программа).

В этом году заканчивает свое действие «Программа развития гребного спорта 2013-2020гг. в РФ». На сегодняшний день мы можем констатировать, что лишь небольшая часть целевых показателей и запланированных мероприятий были реализованы. Естественно, определенную роль в формировании такого результата сыграла изменившаяся экономическая ситуация в стране, но не она является основной причиной. Главным фактором недостижения установленных в Программе целевых показателей является тот факт, что описанные в документе цели, задачи и мероприятия носили декларативный характер и не были проработаны на предмет механизмов реализации и их финансового обеспечения.

Во избежание подобной картины в будущем, предлагается пересмотреть порядок формирования Программы (от формализма к делу). Опираясь на общегосударственные цели, Федерация формирует перечень целей, задач и направлений своей работы, а также формулирует ключевые целевые показатели работы, по которым в дальнейшем будет оцениваться эффективность деятельности организации. Особо важным моментом формирования Программы должен стать порядок, при котором каждый субъект РФ, развивающий гребной спорт, был бы отражен в тексте документа. Содержание Программы предлагается разделить на два уровня:

- федеральный - перечень мероприятий, запланированных к реализации на всероссийском уровне;
- региональный (в т.ч. и муниципальный) – перечень мероприятий, запланированных к реализации в субъекте РФ, отраженный также в региональной программе.

В целях повышения эффективности реализации регионального уровня Программы (соответственно и региональных программ), а также в целях привлечения регионального бюджетного финансирования, мероприятия и целевые показатели в отношении конкретного региона должны согласовываться с РОИВ/МОВ. Помимо согласованной Программы, между Федерацией и

РОИВ/МОВ планируется заключать соглашения о сотрудничестве, которые бы фиксировали согласие сторон на проведение ключевых мероприятий по развитию вида спорта в регионе и планируемый объем финансирования обеих сторон, направляемый на их реализацию.

На основе проекта разработанных мероприятий федерального уровня по развитию вида спорта и проектов региональных программ развития вида спорта, формируется проект Программы, который направляется на рассмотрение в Минспорта РФ и ОКР для утверждения перечня мероприятий Программы и его финансирования по линии этих организаций.

3. Стратегия развития гребного спорта 2021-2032

Помимо разработки Программы, в целях установления долгосрочных стратегических целей Федерации, необходимо разработать Стратегию развития вида спорта на период 2021-2032 гг. (далее – Стратегия).

В основу Стратегии предлагается положить новую **модель функционирования вида спорта** (Приложение №1)

Деятельность Федерации в рамках государственного управления ФКиС направлена на достижение двух основных национальных целей:

- повышение уровня здоровья нации;
- повышение уровня международного престижа РФ путем выступления сборных команд на международных соревнованиях.

Федерация определяет цель «Повышение здоровья нации» приоритетной (далее – ПЦ) и именно решение первоочередных задач по ее достижению, позволит создать эффективную систему подготовки спортивного резерва, а, следовательно, создаст фундамент для успешного выступления спортивной сборной команды на международных соревнованиях, в т.ч., олимпийских играх.

Для достижения ПЦ, крайне важно решить задачу - «Развитие системы любительского спорта».

Позиционирование развития любительского спорта, как основы достижения национальных целей – «Здоровье нации путь к олимпийским медалям»

Деятельность по решению этой задачи необходимо осуществлять в четырех направлениях:

- организация и проведение регулярных занятий физической культурой
- развитие школьного спорта – создание и развитие «Школьной гребной лиги»
- развитие студенческого спорта – развитие «Студенческой гребной лиги»
- развитие взрослого любительского спорта (в том числе ветеранского спорта) – формализация и развитие «Любительской гребной лиги».

Работу по данным направлениям планируется проводить через АРСФ, которые на территории своего субъекта РФ являются сообществом профессионалов вида спорта.

Развитие регионов – стратегическое направление деятельности Федерации.

Для реализации вышеуказанной деятельности на территории субъектов РФ необходимо создать «Региональные центры любительской гребли» (далее – Центры), являющихся или собственностью Федерации и отданные в контролируемое управление АРСФ или взятые Федерацией у субъекта РФ в долгосрочную аренду и отданные АРСФ в контролируемое управление.

Предлагаемые к строительству спортивные объекты помимо своего прямого специализированного (социального) назначения, по функциональности обязаны отвечать популярным отраслевым коммерческим запросам населения, современным мировым тенденциям и функционировать на принципах рыночной экономики. Поэтому, на стадии формирования проекта строительства спортивного объекта будет проработана экономическая модель его функционирования, основой которой должна быть безубыточность его содержания.

Центры должны стать для населения региона точкой притяжения для занятий любительским спортом и физической культурой, а деятельность трех гребных лиг (школьной, студенческой и любительской (взрослой) позволит реализовать принципы преемственности и непрерывности. Реализация данных принципов в гребном спорте позволит индивиду поддерживать и повышать уровень своего физического здоровья, начиная со школьной скамьи и в дальнейшем на протяжении всей своей сознательной жизни.

С точки зрения подготовки спортивного резерва, Центры станут «Песочницей» для поиска в регионах физически одаренных юношей и девушек, лучшие из которых после прохождения базовой подготовки будут направлены нахождение спортивной подготовки в федеральные или региональные государственные спортивные учреждения.

Эффекты от деятельности Центров:

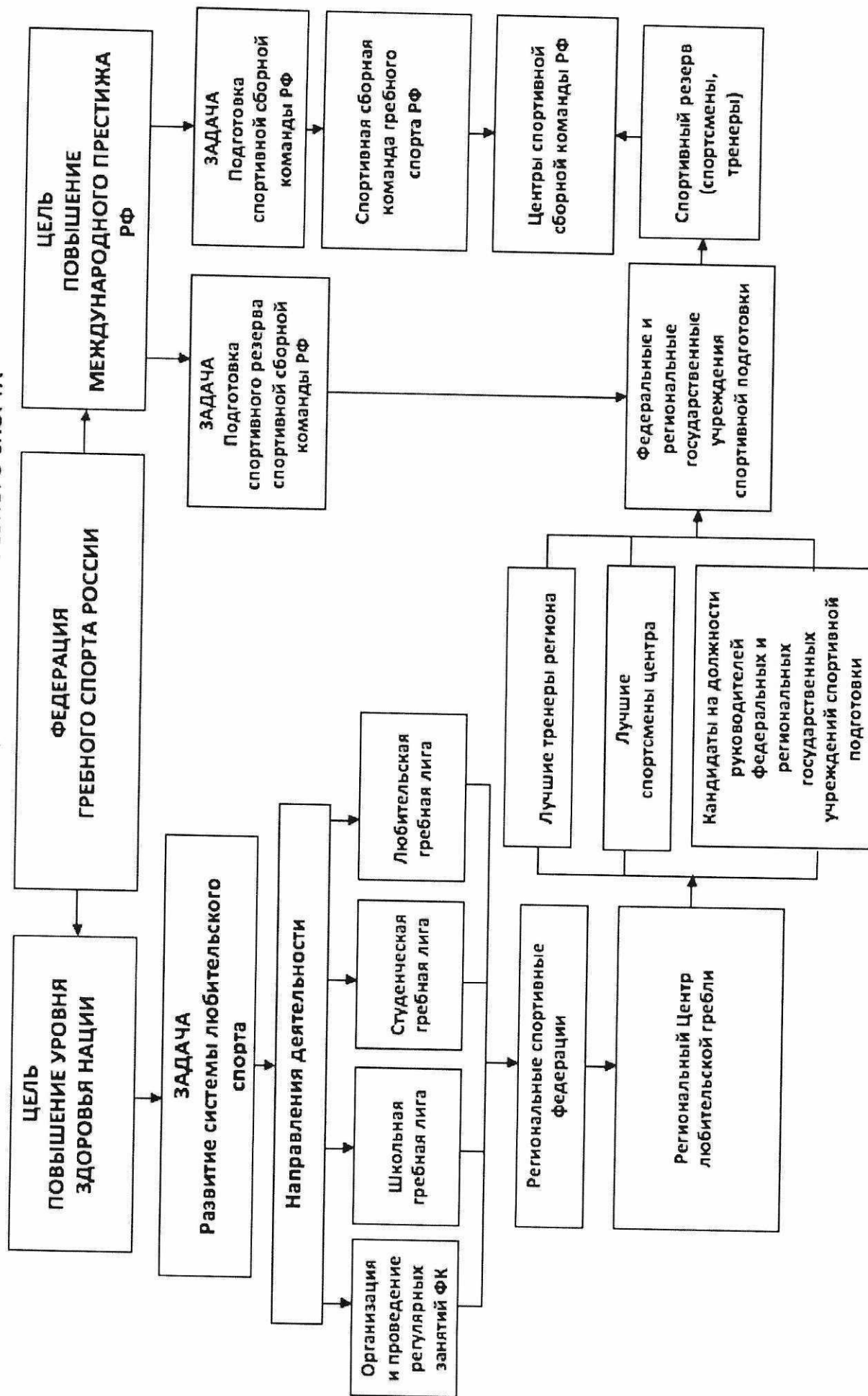
- созданы точки развития любительского спорта и проведения регулярных занятий физической культурой;
- в регулярные занятия физической культурой и спортом вовлекаются широкие массы населения РФ;

- проведение селекционного отбора физически одаренных юношей и девушек для государственных спортивных учреждений;
- снижение нагрузки на государственный бюджет по линии подготовки спортивного резерва;
- обеспечение спортивного объекта и функционирование любительского спорта за счет внебюджетных источников;
- создание новых рабочих мест;
- стимулирование и поддержка отечественных производителей спортивного инвентаря.

Описанная выше деятельность Центров и АРСФ, при непосредственном управлении Федерацией, а также реализация образовательных программ Федерации, позволит подготовить высококвалифицированные тренерские кадры, а также сформировать кадровый резерв на руководящие должности в государственные спортивные учреждения и органы власти.

Построение представленной модели позволит спортивной сборной команде РФ по гребному спорту на систематической основе получать в свои ряды спортсменов, соответствующих высоким требованиям национальной сборной.

ПРОЕКТ МОДЕЛИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ГРЕБНОГО СПОРТА



4. Стратегическая сессия

Для эффективной проработки Стратегии предлагается провести Стратегическую сессию (далее Сессия) – официальное коллективное мероприятие, направленное на проектирование и реализации комплексных и системных решений по разработке Стратегии организации и объединяющее:

- представителей профессионального сообщества;
- лидеров общественного мнения;
- представителей исполнительной и законодательной власти всех уровней;
- представителей спортивной индустрии и инфраструктуры;
- представителей сферы науки и образования;
- представителей IT-индустрии;
- представителей бизнеса, а также представителей других сфер экономики.

Работа Сессии проходит на протяжении двух дней и включает в себя вводную, лекционную и подготовительную часть. Участников будут вводить в новый формат деятельности, и объяснять принципы его работы - групповое проектирование в тематических группах по направлениям развития вида спорта. Участники сессии будут работать в формате совместного осмысления ситуации, согласованного проектирования образа будущего гребного спорта и совместной разработки дорожной карты по его достижению.

Организаторы Сессии осуществляют методологическое обеспечение, консультационную поддержку деятельности самоорганизующихся тематических групп.

По окончании работы тематических групп проводится большое пленарное заседание с представлением результатов проведенной работы перед Большим Жюри, состоящего из представителей:

1. Государственной Думы РФ
2. Совета Федерации РФ
3. Министерства спорта РФ

4. Министерства экономического развития РФ
5. Министерства промышленности и торговли РФ
6. Олимпийского комитета РФ
7. Российского фонда прямых инвестиций
8. Всероссийского научно-исследовательского института физической культуры

По итогу работы Сессии формируется проект Стратегии развития гребного спорта и дорожная карта по ее реализации.

5. Уставы Федерации и АРСФ

В рамках приведения Устава Федерации и уставов АРСФ, в соответствие с поставленными стратегическими целями своей деятельности, необходимо в сформированном по новому принципу Президиуме Федерации провести работу над изменением содержания этих документов. Работа должна быть проведена с должной глубиной правовой экспертизы и с обязательным участием всех членов Федерации.

6. Расширение географии гребного спорта на территории РФ

Увеличение количества субъектов РФ, развивающих гребной спорт, должно стать долгосрочной стратегической задачей Федерации. Высокие денежные затраты на создание полноценной точки роста гребного спорта в любом субъекте РФ являются основным сдерживающим фактором расширения географии гребного спорта.

Учитывая тот факт, что большинство действующих членов Федерации испытывают серьезные проблемы в инфраструктуре и материально-техническом оснащении, приоритетом на ближайшие годы должно стать укрепление именно их позиций.

Несмотря на обозначенные сдерживающие факторы, работу с неохваченными гребным спортом регионами необходимо вести параллельно. Так, в ближайшее время состав членов Федерации пополнится двумя субъектами РФ: Пермский край и г. Севастополь.

Менее затратный путь расширения географии гребного спорта видится в продвижении дисциплины гребля-индор. Уникальный тренажер, на котором проводятся занятия, позволяет людям разного возраста, пола и комплекции заниматься гребным спортом даже в домашних условиях, что в период карантина и ограничений стало особо актуальным условием. В настоящее время гребля-индор является основным средством продвижения гребного спорта в широкие массы населения нашей страны.

7. Инфраструктура

Развитие вида спорта невозможно без создания специализированной инфраструктуры. Многие развиваемые в РФ виды спорта испытывают серьезную нехватку спортивных объектов, гребной спорт не является исключением.

Инфраструктура для гребного спорта по своему назначению делится на 4 категории спортивных объектов:

- гребные каналы, предназначенные для проведения всероссийских и международных соревнований;
- гребные центры федерального значения, предназначенные для подготовки спортивной сборной команды РФ по гребному спорту и ее резерва;
- спортивные объекты регионального значения, предназначенные для подготовки спортивного резерва;
- спортивные объекты, предназначенные для любительского спорта.

В части реконструкции и строительства гребных каналов за последние годы произошли качественные изменения – построен один и реконструировано два гребных канала: реконструкция гребных каналов в г.Москве, г.Ростове-на-Дону; строительство гребного канала в г. Казани. Также уже запланировано строительство гребных каналов в г.Липецке, г.Калуге и г.Грозном.

С точки зрения перспектив расширения географии присутствия гребного спорта на территории РФ и необходимости обеспечения соревновательной инфраструктуры в перечень, планируемых к постройке гребных каналов необходимо, помимо остро нуждающегося в реконструкции гребного канала в г.Нижний Новгород, запланировать строительство соревновательных спортивных объектов в Северо-Западном (Санкт-Петербург, Великий Новгород), Сибирском, и Дальневосточном округах.

Плачевно обстоит ситуация в части реконструкции и строительства гребных баз и центров. Данная проблема касается всех трех уровней гребного спорта: спорта высших достижений, подготовки спортивного резерва, любительского спорт.

До сих пор у гребного спорта на территории РФ отсутствует спортивная инфраструктура, позволяющая вести круглогодичную подготовку на воде (определяющий аспект эффективной подготовки и успешного выступления на

международных соревнованиях). При этом ежегодно, в период климатической зимы на территории РФ, на организацию и проведение тренировочных мероприятий за рубежом для спортивных сборных команд РФ расходуется десятки миллионов рублей. В настоящее время прорабатывается вопрос о строительстве федеральных гребных центров с возможностью круглогодичной подготовки на воде на территории 3 субъектов РФ – Калининградская область, Краснодарский край, Республика Крым.

Остро стоит вопрос в реконструкции и строительства гребных баз для системы подготовки спортивного резерва. В большинстве субъектах РФ спортивные объекты не реконструировались с советских времен. Что касается инфраструктуры для любительского спорта, то в РФ она просто отсутствует.

Все вышеперечисленные инфраструктурные проблемы предлагается решать двумя путями:

1. Формирование «Целевой федеральной программы реконструкции и строительства спортивных объектов для гребного спорта» (далее – Программа). Труднореализуемый путь. Экономическая ситуация в стране с большой долей вероятности не позволит в полном объеме реализовать ее в ближайшие годы, но не смотря это, Программа должна быть сформирована, и должна быть подана заявка на ее финансирование. При этом, для усиления актуальности предлагаемой Программы, крайне важно провести серьезные изменения (в деятельности Федерации, в системе ее управления и взаимодействия с другими субъектами ФКиС), которые свидетельствовали бы о комплексном подходе решения существующих проблем в виде спорта.

2. Второй вариант решения инфраструктурных проблем предполагает финансирование создания и эксплуатацию инфраструктурных объектов на базе государственно-частного партнёрства.

Федерация в тесном взаимодействии с АРСФ определяет наиболее востребованные и перспективные локации для реновации (возведения) инфраструктуры, и, по согласованию с региональными (местными) органами власти (финансирующей определённую часть возведения объекта) с участием привлечённых Федерацией денежных средств, (в т.ч. полученных от Минспорта РФ), а также с участием различных бизнес-заинтересантов (осуществляющих финансирование части создания и содержания объекта), возводят необходимую для развития вида спорта инфраструктуру.

Предложенная система позволит минимизировать (или полностью исключить) участие бюджетных средств любого уровня в возведении и

содержании спортивных объектов, переложив данное бремя на бизнес единицы, ведущих смежную деятельность, приносящую доход на базе возводимой инфраструктуры и компенсирующих часть затрат на содержание спортивной составляющей. Кроме того, указанная система позволит Федерации и АРСФ самостоятельно вести коммерческую деятельность на базе созданной инфраструктуры, сформировав, таким образом, источники дохода для финансирования целей, вменяемых им Законом.

8. Инвентарь

Одной из главных проблем, не позволяющих гребному спорту эффективно развиваться, является слабое обеспечение субъектов развития спортивным инвентарем.

Важным аспектом успешного выступления спортивной сборной команды является систематический приток в ее ряды хорошо подготовленного спортивного резерва. Для решения этой задачи в первую очередь необходимо обеспечить учреждения спортивной подготовки массовым инвентарем. В подавляющем числе субъектов РФ, развивающих гребной спорт, в перечне существующих проблем, первой стоит - серьезная нехватка массового спортивного инвентаря для подготовки спортивного резерва.

В целях решения этой проблемы, Федерация проработала ряд механизмов, которые в ближайшие годы могут позволить обеспечить учреждения спортивной подготовки гребным инвентарем.

В настоящее время определена возможность направления субсидий из федерального бюджета (Минспорта РФ) бюджетам субъектов Российской Федерации на приобретение спортивного оборудования и инвентаря организациям спортивной подготовки, по заявке Федерации (или согласно Программе Развития).

Еще одним путем решения вопроса обеспечения гребным инвентарем является необходимость формирования федеральной целевой программы. Для формирования проекта данной программы необходимо провести всероссийскую инвентаризацию, которая позволит получить корректную и унифицированную информацию о спортивном инвентаре, находящемся на балансе государственных спортивных организаций. Проведенная инвентаризация поможет создать базу данных спортивных судов и даст понимание о существующих потребностях инвентаря в регионах.

Следующим важным этапом формирования проекта программы является разработка нормативов реальных потребностей обеспечения спортивной подготовки для каждого его этапа. Например, на одного тренера, осуществляющего работу с группой начальной подготовки численностью 12 человек необходимо: 1х 4 шт; 2х 3 шт; 4х 2шт и комплекты весел для каждой лодки. По этой же аналогии отрабатываются нормативы и по другим этапам

спортивной подготовки. Также отрабатывается срок эксплуатации инвентаря для проведения его замены по окончании этого срока. Проработанные варианты обеспечения спортивной подготовки ложатся в проект программы, и, согласно численности занимающихся, формируются реальная потребность, с описанием сроков ввода новых судов и замены старых. Сформированный проект программы направляется в Минспорта РФ и Минпромторг РФ для согласования и проработки этапов финансирования ее реализации.

9. Спортивный резерв.

Селективный отбор.

Основополагающим аспектом достижения высокого спортивного результата является генетическая предрасположенность человека к тому или иному виду спорту.

Ранняя диагностика природных возможностей потенциальных спортсменов позволит не только найти физически одаренных юношей и девушек, но и также повысит эффективность расходования бюджетных денежных средств, направленных на подготовку спортивного резерва и сборных команд.

В настоящее время в гребном спорте фактически отсутствует система селективного отбора. Под системой селективного отбора мы понимаем перечень мероприятий, направленных на поиск, привлечение и отбор генетически предрасположенных к занятиям гребным спортом юношей и девушек.

С целью создания системы селективного отбора «Федерация гребного спорта России» планирует запустить Всероссийский спортивный проект «Стань Чемпионом» (далее Проект). Проект должен стать основным инструментом систематического (ежегодного) привлечения в гребной спорт физически способных юношей и девушек. В рамках этого проекта в субъектах РФ, в т.ч., на базе школьной лиги, планируется проводить спортивные соревнования на гребных эргометрах «Concept 2» среди учащихся общеобразовательных учреждений. Основная задача провести через систему соревнований Проекта наибольшее количество школьников, с целью дальнейшего привлечения к занятиям гребным спортом. Погружение школьника в соревновательную среду гребного спорта позволит ему в живую почувствовать и оценить все преимущества нашего вида спорта и расположить его к дальнейшим занятиям.

Путем применения методик определения предрасположенности занятий гребным спортом, из числа участников Проекта будет производиться набор в группы для прохождения спортивной подготовки в специализированных учреждениях субъектов РФ.

Училища олимпийского резерва.

Особое место в системе подготовки спортивного резерва, а также в вопросах формирования кадрового резерва хотелось бы определить для училищ олимпийского резерва (далее – УОР).

Последние достижения национальной команды Румынии во всех возрастах подтверждают эффективность работы подобных учреждений.

Всего в нашей стране осуществляют свою деятельность 55 УОР, из них 10 имеют отделения гребного спорта, в которых возможна подготовка спортивного резерва.

В действительности, только в 4 УОР проводят полноценную работу по набору и подготовке спортсменов гребного спорта. После распада СССР остальным отделениям не уделялось должного внимания.

Явным преимуществом УОР является интеграция спортивной подготовки в образовательный процесс, причем учащийся находится на полном государственном обеспечении.

При возобновлении работы нефункционирующих отделений гребного спорта УОР, гребной спорт может ежегодно получать 300-500 спортсменов уровня резерва спортивной сборной команды. Развитие других УОР создаст новые рабочие места для тренерского состава и поспособствует подготовке молодых кадров в гребном спорте.

В стадии подписания находится приказ Министерства спорта РФ о создании федерального центра подготовки молодежных и юношеских сборных команд по гребному спорту на базе ГУОР Бронницы. Также на базе уже действующей ФЭП ФГБУ СПО ГУОР г. Бронницы, МО предлагается расширение численности занимающихся на отделении гребного спорта до 100 человек.

10. Любительский спорт

Развитие массового спорта (любительского спорта) и создание возможностей для занятия физической культурой должно стать приоритетным направлением в деятельности Федерации. Так как развитие именно этого направления позволит привлечь большее количество граждан к регулярным занятиям физической деятельностью, а, следовательно, повысить уровень их здоровья. Последние события в мире, еще раз доказали, что забота государства о здоровье нации является приоритетной целью. При этом, развитие массового спорта, а именно любительских спортивных лиг, сформирует дополнительный резерв физически одаренных людей для спортивных сборных команд страны, а также создаст новые рабочие места для тренерского состава и специалистов вида спорта.

11. Адаптивная гребля

На сегодняшний день академическая гребля спорта лиц с поражением опорно-двигательного аппарата является Паралимпийским видом спорта, и развивается Всероссийской Федерации спорта лиц с поражением опорно-двигательного аппарата (далее – Федерация спорта лиц ПОДА).

На протяжении последних лет Федерация спорта лиц с ПОДА и Федерация гребного спорта России тесно взаимодействуют на предмет создания условий, необходимых для занятий инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья физической культурой и спортом, а также для подготовки спортивных сборных команд Российской Федерации по Паралимпийским видам спорта.

Федерация гребного спорта России, несмотря на то, что академическая гребля спорта лиц с ПОДА, как вид спорта официально развивается другой организацией, считает развитие данного вида спорта одним из основных направлений в своей деятельности.

12. Образование

Одной из стратегических задач, решение которой определяет скорость реализации обозначенных общегосударственных целей, является подготовка кадрового резерва. Спортивную отрасль это касается и в части подготовки управленческого аппарата и в части подготовки тренерского корпуса.

Рассматривая вопрос подготовки управленческих кадров, нужно отметить тот факт, что в РФ достаточно большое количество высших учебных заведений, которые дают высокий уровень знаний по программам «государственное и муниципальное управление» и «спортивный менеджмент».

В целях формирования управленческого кадрового резерва, предлагается организовать программу по обеспечению обучения представителей гребного сообщества субъектов РФ, по указанным выше программам. Финансирование этого направления также поможет решить проблему социализации спортсменов, закончивших свою карьеру и не имеющих возможность применить свой профессиональный опыт в спорте без профильного образования.

Особо остро стоит вопрос подготовки тренерских кадров. Если получение высшего профессионального физкультурного образования (общие фундаментальные знания) не является проблемой, то получение полноценных профильных знаний по конкретному виду спорта на данный момент является сложной задачей. РФ очень сильно отстала от передовых стран в развитии спортивных наук. Образовательные программы по многим видам спорта, без привлечения иностранных специалистов, недостаточны и неэффективны для достижения высокого уровня знаний. В первую очередь, необходимо провести анализ содержательной части существующих образовательных программ и курсов повышения квалификации в РФ и в странах-лидерах по нашему виду спорта. На основании полученных и обобщенных данных предлагается сформировать наполнение российских образовательных программ по гребному спорту.

Для комплексного решения вопроса образования и подготовки кадров, предлагается создать внутри Федерации профильный департамент, специалисты которого в плотном взаимодействии с высшими учебными заведениями займутся организацией и реализацией образовательных программ по гребному спорту.

Кроме того, необходимо создание полноценной программы стажировок ведущих специалистов по виду спорта в наиболее развитых странах и клубах.

Предложение по этапности создания образовательных программ

Описание этапов	Цель
Анализ содержательной части существующих образовательных программ и курсов повышения квалификации в РФ	Выявить сильные и слабые стороны образовательных программ в области спорта в РФ
Анализ содержательной части существующих образовательных программ и курсов повышения квалификации у ведущих стран мира (Германия, Австралия, Новая Зеландия и т.п.)	Выявить сильные и слабые стороны образовательных программ в области спорта у ведущих стран мира
Провести обучение 3 специалистов в области по одной из образовательных программ у ведущих стран мира	Выявить все детали обучения для полного понимания всех методических особенностей образовательной подготовки. Оценить возможность реализации подобной программы на базе российских университетов с привлечением иностранных специалистов
Совместно с высшими учебными заведениями, специализирующихся в области спорта, и специалистами, прошедшими весь курс обучения сформировать программу обучения. В областях методической подготовки, где существует существенное отставание пригласить иностранных специалистов.	Сформировать программу обучения и курсов повышения квалификации на базе российских высших учебных заведений с привлечением иностранных специалистов
Провести всероссийское тренерское тестирование	Выявить общий уровень знаний российских специалистов
На базе существующих дистанционных образовательных площадок создать образовательные	Реализовать сформированную программу на базе одной из существующих дистанционных

курсы и программы по повышению квалификации. Провести курсы.	образовательных площадок
Создание программы стажировок в ведущих клубах и странах.	Формирование и заимствование ключевых компетенций у лучших мировых специалистов.
Провести тестирование. Оценить эффективность реализованной программы. Получить и проанализировать обратную связь от специалистов гребного спорта	Внедрить и оценить эффективность разработанной программы
Провести анализ всех положительных и отрицательных сторон разработанной программы. Внести коррективы	Доработка существующей программы и методик

13. Цифровизация

Отдельно стоит отметить необходимость цифровизации вида спорта, как одного из приоритетных направлений на пути к переходу Федерации в самодостаточные организации.

В современном мире эффективное управление организацией невозможно без внедрения в ее деятельность цифровых решений. К большому сожалению, спортивная отрасль РФ в развитии этого направления испытывает серьезные проблемы.

До сих пор большинство ОСФ точно не могут сказать, какое количество граждан занимаются их видом спорта. Статистика в официальных источниках не отражает многих участников сообщества. Поэтому первым этапом на пути цифровизации вида спорта должно стать создание внутри Федерации цифровой платформы с единой базой данных всех субъектов вида спорта (спортсмены, тренеры, члены региональных федерации, региональные спортивные федерации, государственные спортивные учреждения, частные и студенческие спортивные клубы, болельщики и тд.).

Созданная база данных должна отражать не только статистику по линии государственных учреждениях, но и учитывать данные частных, ведомственных клубов и организаций, которые ведут деятельность по развитию физической культуры и любительского спорта.

Важно учесть, что создаваемая цифровая платформа должна соответствовать техническим требованиям, по которым в дальнейшем, могла бы произойти ее интеграция в общегосударственную цифровую систему ГОСУСЛУГИ и мог бы осуществляться обмен данными с органами исполнительной власти.

Необходимо отметить, что сформированная на цифровой платформе база данных станет ядром многих сервисов для проведения соревновательной деятельности: автоматизация процессов организации и проведения соревнований (для соревнований всех уровней); сбор и хранение информации по соревнованиям; подача заявок на участие в соревнованиях, сбор и хранение аналитических данных по спортивной подготовке и тд.

Запуск цифровых решений, помимо ведения базы данных и учета аналитических сведений, даст большое количество функциональных

возможностей, позволяющих повысить эффективность управления видом спорта, а самое главное, создать единое информационное поле для коммуникации всего сообщества нашего вида спорта.

Кроме того, оцифровка вида спорта позволит Федерации более предметно общаться с бизнесом по вопросу спонсорства, для которого количество целевой аудитории и возможность с ней коммуницировать напрямую является основополагающим фактором для заключения спонсорского договора.

14. Международное сотрудничество

Крайне важной целью, стоящей перед Федерацией, видится вопрос сближения и выстраивания конструктивного сотрудничества с Международной федерацией гребного спорта. Современные тенденции в мировом спорте говорят о том, что путь интеграции в мировое спортивное сообщество безальтернативен и неизбежен, а в силу определенных негативных обстоятельств, с которыми мы сталкивались, должен стать одним из приоритетных для нас, тем более нам есть что предложить.

Обозначенная цель может быть достигнута путем увеличения количества совместной с Международной федерацией активности во всех плоскостях, в том числе, путём увеличения количества соревнований, включенных в календарь Международной федерации, проводимых на территории РФ, а также введением представителей Федерации в состав комиссий, а в перспективе и в исполнительные органы Международной федерации гребного спорта.

Активно ведётся взаимодействие не только в вопросах подготовки наших команд, но и в вопросах обмена опытом. Была организована встреча с представителями национальной команды Нидерландов - лидерами по медальному зачету на международных соревнованиях в этом сезоне. Несколько дней назад были заключены договоры с высококвалифицированными специалистами из Литвы и Италии. В данный момент наша сборная уже готовится к топовым спортивным событиям предстоящего сезона совместно с Джанни Постиглеони и Миколасом Масилионисом. Все эти проекты – это прежде всего возможность: возможность не только для спортсменов примерить на себе план подготовки, отвечающий всем последним мировым методическим тенденциям, но и для специалистов сборных команд.

Однако данные меры не должны рассматриваться только как средство для «снятия симптома» или как средство решения краткосрочной задачи завоевания медалей на ближайших играх, но должны рассматриваться, как возможность выстраивания долгосрочного плана перемен в восприятии системы подготовки и сокращения разрыва между нами и лучшими национальными командами мира.

Помимо уже сделанного, мы видим для себя перспективы в увеличении количества международных проектов. Рассматриваются возможности проведения совместных тренировок наших спортсменов с представителями других сборных, в

перспективе возможности стажировок наших специалистов в организациях других стран.

Еще одно критически важное направление, которое значительно поможет достигнуть заявленную цель – это организация большего числа международных соревнований на территории РФ. Благодаря активному взаимодействию с представителями Международной федерации нам уже удалось привезти на территорию нашей страны Первенство Европы до 23 лет, которое пройдет на гребном канале г. Ростова-на-Дону уже в 2023 году. Ростовский гребной канал на несколько дней станет не только спортивной площадкой для представителей сборных команды различных стран, но и местом международного спортивного праздника гребного спорта. Данное достижение беспрецедентно, Россия (СССР) принимала значимые международные гребные соревнования в последний раз в 1980г, более 40 лет назад, и однозначно расценивается как знак сближения между ФГСР и Международной федерацией.

Программа предусматривает увеличение количества проводимых на территории нашей страны спортивных соревнований, входящих в календарь Международной федерации, но стоит упомянуть и про нашу традиционную Большую Московскую Регату, которая носит статус международной и уже входит в официальный календарь соревнований Международной федерации.

Виден большой потенциал в возрождении былого престижа этого традиционного соревнования. Большая Московская Регата уже сейчас становится площадкой для представителей сборных команд других стран не только для интересных гонок в самом сердце России - Москве, но и местом активного общения представителей гребного сообщества. В рамках этих соревнований мы уже не первый раз проводим семинары судей с представителями Международной федерации. Выбранный путь очень трудоемок и долог, но мы обязаны его пройти для достижения заявленной цели.

Нам безусловно есть что предложить международному гребному сообществу и Международной федерации с точки зрения инфраструктуры. Это особо актуально на фоне неоднократно обозначаемого вопроса на ежегодных конференциях Международной федерации о дефиците мест проведения, соответствующих высоким международным стандартам и требованиям.

Помимо уже обозначенных, еще одним крайне важным направлением, для достижения поставленной цели, является вопрос интеграции российского представительства в состав Международной федерации. Данная задача является стратегически важной для ФГСР на ближайшие годы. Федерация уже сейчас

активно ведет переговоры с Международными партнерами на предмет включения наших представителей в составы комиссий Международной федерации.

Оптимизм вселяет тот факт, что работа по выбранным направлениям уже активно ведется и она подкреплена показанными результатами. Также мы находимся в тесном контакте с Олимпийским комитетом России и несомненно ощущаем поддержку в вопросах международного сотрудничества. Это, в свою очередь, свидетельствует о том, что направление работы было выбрано верно и данная программа предусматривает увеличение усилий по выбранным направлениям.

15. Спортивные соревнования как события

Нельзя не признать тот факт, что современный спорт уже давно претерпел изменения в плоскости коммерческой составляющей. Передовые федерации уже не рассматривают спортивные соревнования как просто возможность для спортсменов проявить себя и получить награды, такие соревнования рассматриваются как спортивное событие. Участниками данных спортивных событий являются не только спортсмены и специалисты сборной команды, но и зрители. Зрители, которые готовы заплатить за это событие не только деньгами, но и своей лояльностью к виду спорта. Передовые федерации давно ведут работу не только с аудиторией, но и над коммерциализацией своих спортивных событий в целом, и мы не являемся исключением.

Уже второй год, для участия в Большой Московской Регате, мы привлекаем партнеров, которые хотят стать частью нашего международного события. Федерация имеет все ресурсы для продолжения работы в этом направлении, наращивая пул потенциальных партнеров. В 2019 году, во время организации БМР, нам уже удалось имплементировать элементы фандрайзинга. Наши спортсмены, помимо стандартных медалей, получили призы от партнеров, а партнеры, в свою очередь, получили возможность стать частью международного спортивного события. В этом году было привлечено восемь партнеров, внесших свой организационный и материальный вклад.

Крайне важным представляется продолжение работы с нашей целевой аудиторией - зрителем. Мы обязаны помнить, что наши спортивные события проводятся, в том числе и для них. Применение различных инструментов по привлечению общественности на трибуны уже позволило привлечь более 1500 зрителей на трибуны гребного канала «Крылатское». Это было сделано в условиях ограничений, связанных с предотвращением распространения коронавирусной инфекцией. Также, в рамках проведения БМР, совместно с благотворительным фондом, мы познакомили детей из детского дома с нашим видом спорта.

Четкое осознание наших проблем, связанных с ушедшей популярностью вида спорта, дефицитом финансовых ресурсов на проведение зрелищных событий однозначно дает понимание того, что в ближайшие годы необходимо продолжить намеченный путь работы в обозначенных направлениях, а уже показанные результаты позволяют надеяться на определённый успех.

16. Наследие

В последнее время спорт в большей степени рассматривают, как инструмент физического воспитания. Представляется, что такое мнение является ошибочным. Работая с подростками и молодежью тренеры помимо укрепления их физического здоровья воспитывают множество важных качеств, необходимых в повседневной жизни. Значимым направлением деятельности Федерации в работе с молодым поколением должно стать их духовное, нравственное и патриотическое воспитание.

Важным аспектом формирования правильного мировоззрения у спортивной молодежи является знание истории вида спорта и тех людей, которые прославляли нашу страну на международном уровне и до сих пор являются примером профессионализма, упорства и стремления достигать высоких результатов.

Надо признаться, что многие значимые вехи истории гребного спорта неизвестны не только молодому поколению, но и более старшим участникам нашего сообщества. Крайне важно постараться максимально восстановить всю историю гребного спорта, включая ее региональную часть.

Особо хотелось отметить важность проявления внимания и заботы о наших ветеранах спорта, которые не смотря на свой возраст продолжают активно участвовать в общественной и спортивной жизни, внося свою посильную лепту в развитие гребного спорта.

За последние два года Федерация по программе ОКР, направленной на реализацию мер поддержки ветеранам спорта, смогла направить на санаторное лечение в медицинской центр «Решма» ФМБА России 32 ветерана нашего вида спорта. Получив, специализированную лечебно-профилактическую помощь все участники программы отметили улучшение самочувствия и повышения функциональных возможностей. Подобные мероприятия должны проходить на регулярной основе и охватывать более широкий круг нашего сообщества. Поэтому предлагаю сформировать внутреннюю программу Федерации - «Наследие», основными целям которой должны стать:

- обеспечение мер поддержки ветерана спорта;
- восстановление исторического наследия гребного спорта.

Для консолидации ветеранов спорта и выстраивания «связи поколений»,

предлагаю при поддержке и непосредственном участии Федерации создать общественный орган Федерации «Союз ветеранов гребного спорта».

17. Эффекты

Повышение массовости вида спорта

Обозначенные в программе меры и направления деятельности Федерации и её членов, позволит в перспективе 5-8 лет получить существенный приток в количественном составе числа вовлечённых индивидуумов в гребной спорт. Например, одно только создание студенческой гребной лиги обеспечило привлечение в гребной спорт порядка 2000 человек, ранее не имеющих никакого отношения к гребному спорту.

Вне сомнений, повышение массовости нашего вида спорта, наряду с решением общегосударственной цели - здоровья нации, позволит нашему виду спорта получить огромное число не только профессиональных спортсменов, но и специалистов и тренеров.

Спортивная Сборная команда РФ

Основной задачей сборной команды является завоевание медалей на международных соревнованиях, в частности, на Олимпийских Играх. Формирование многолетней, этапной спортивной подготовки лучших спортсменов для реализации их генетических возможностей и физического потенциала.

Обозначенные программой меры и направления деятельности Федерации вне сомнений обеспечат качественный скачок в результатах сборной команды.

Финансовая самостоятельность АРСФ и Федерации

Реализация всех намеченных мероприятий возможна только при надлежащем финансовом обеспечении. В текущих реалиях большинство ОСФ не могут себе позволить финансирование даже малой части вышеописанных направлений, что в итоге является основной причиной слабого развития некоммерческих видов спорта, коим является и гребной спорт. Предлагаемая к реализации программа имеет под собой ресурсное обеспечение (договорённости с Фондом поддержки любительского спорта, крупной ресурсодобывающей компанией, Олимпийским комитетом России, Министерством спорта РФ) и предполагает не только развитие указанных направлений, но и фактически позволит за несколько лет диверсификации бюджета по виду спорта, сформировать источники дохода АРСФ И Федерации, что в перспективе подразумевает полный переход вида спорта на рельсы рыночной экономики

(самоокупаемость), с приростом качественной и количественной составляющей успешно развитой отрасли